



**Inspectoratul Școlar Județean  
Dâmbovița**

*Calea Domnească nr. 127, Târgoviște - Dâmbovița*  
Telefon: 0245/211891; Fax: 0245/613723;  
E-mail: isjdb@isj-db.ro; WEB: www.isj-db.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Nr. 12043/16.12.2020

Aprob,  
Inspector școlar general,  
Prof. Cătălina Homeghiu



**PROFILUL DE RISC ȘI LIMITA DE TOLERANȚĂ A RISCURILOR LA NIVELUL  
INSPECTORATULUI ȘCOLAR JUDEȚEAN DÂMBOVIȚA – 2021**

Profilul de risc oferă o imagine de ansamblu, cuprinzând evaluarea generală, documentată și prioritarizată a gamei de riscuri specifice cu care se confruntă instituția.

Pentru realizarea profilului de risc, s-au parcurs următoarele etape:

1. **Identificarea riscurilor** (stabilirea obiectivelor generale și specifice; stabilirea activităților pentru realizarea obiectivelor specifice; identificarea, descrierea riscurilor și a cauzelor care au favorizat apariția acestora).
2. **Evaluarea riscurilor** (estimarea probabilității, estimarea impactului; evaluarea expunerii la risc). Pentru evaluarea riscurilor s-a utilizat scala în 5 trepte.
3. **Gestionarea riscurilor** (stabilirea tipului de răspuns la risc; monitorizarea implementării măsurilor de control; revizuirea și raportarea periodică a riscurilor).

**Profilul de risc** a fost interpretat la nivelul Comisiei SCIM, astfel:

- **Riscurile care se situează în zona de culoare roșie** au expunerea la risc și deviația cea mai mare față de toleranța la risc și acestea reclamă, cu prioritate, inițierea unor *măsuri de control*.
- **Riscurile care se situează în zona de culoare galbenă** au o expunere ce depășește limita de toleranță la risc, dar deviația de la aceasta este una moderată. Aceste riscuri pot fi *tratate* prin măsuri de control sau *monitorizate*.
- **Riscurile care se situează în zona de culoare verde sunt cele caracterizate cu o expunere aflată sub limita de toleranță la risc și în această zonă se află riscurile asumate.**

Toleranța la risc s-a stabilit în raport cu expunerea la risc, utilizând reprezentarea matriceală de mai jos:

|  |                         |                 |               |                  |                          |
|--|-------------------------|-----------------|---------------|------------------|--------------------------|
| <b>IMPACT</b><br>Foarte Ridicat<br>FR(5)<br>Ridicat<br>R(4)<br>Mediu<br>M(3)<br>Scăzut<br>S(2)<br>Foarte Scăzut<br>FS(1) | FS-FR<br>(5)            | S-FR<br>(10)    | M-FR<br>(15)  | R-FR<br>(20)     | FR-FR<br>(25)            |
|  | FS-R<br>(4)             | S-R<br>(8)      | M-R<br>(12)   | R-R<br>(16)      | FR-R<br>(20)             |
|  | FS-M<br>(3)             | S-M<br>(6)      | M-M<br>(9)    | R-M<br>(12)      | FR-M<br>(15)             |
|  | FS-S<br>(2)             | S-S<br>(4)      | M-S<br>(6)    | R-S<br>(8)       | FR-S<br>(10)             |
|  | FS-FS<br>(1)            | S-FS<br>(2)     | M-FS<br>(3)   | R-FS<br>(4)      | FR-FS<br>(5)             |
| <b>PROBABILITATE</b>   |                         |                 |               |                  |                          |
|  | Foarte Scăzută<br>FS(1) | Scăzută<br>S(2) | Medie<br>M(3) | Ridicată<br>R(4) | Foarte Ridicată<br>FR(5) |

Toate riscurile care au un nivel al expunerii peste limita de toleranță la risc acceptată (marcată cu linia îngroșată) necesită măsuri de control prin care aceste riscuri să devină unele reziduale.

**Toleranța la risc** reprezintă *cantitatea* de risc pe care instituția este pregătită să o tolereze sau la care este dispusă să se expună la un moment dat în situații în care riscul poate fi o oportunitate sau amenințare.

În conexiune cu toleranța la risc, la nivelul Comisiei SCIM s-a stabilit **limita de toleranță la risc**, limită ce a fost analizată din următoarele perspective:

- *Perspectiva cost-beneficiu* - scopul acestei analize fiind acela de a se depista dacă limita de toleranță propusă nu presupune “costuri” exagerat de mari în raport cu beneficiul.

- *Perspectiva resurselor totale* - pe care instituția le poate aloca măsurilor de control. Dacă resursele sunt insuficiente, se operează o ierarhizare a riscurilor în funcție de priorități și o reajustare a limitelor de toleranță pentru riscurile mai puțin prioritare.

**CENTRALIZAREA ȘI CLASIFICAREA RISCURILOR la nivelul compartimentelor ISJ Dâmbovița, conform scalei de expunere la risc**  
(situație realizată pe baza Formularului *Analiza riscurilor nr. 11949/14.12.2020*)





| Nr. riscuri | Categoriile de riscuri            | Prioritate          | Termen   | Măsuri   |
|-------------|-----------------------------------|---------------------|--|--|
| 97          | <b>Riscuri ridicate</b>           | <b>Prioritate 1</b> | Necesită concentrarea atenției conducerii Structurii pentru adoptarea/implementarea unor măsuri urgente de prevenire/control adecvate.   | Elaborarea planului de măsuri.<br>Urmărirea și tratarea riscurilor de către Comisia SCIM, șefii de compartimente și fiecare angajat în parte.  |
| 79          | <b>Riscuri medii</b>              | <b>Prioritate 2</b> | Pot fi monitorizate sau controlate, prin creșterea eficacității măsurilor existente sau, după caz, prin adoptarea unor măsuri suplimentare de prevenire/control.                       | Monitorizarea, de către responsabilii cu gestionarea riscurilor, Comisia SCIM și fiecare angajat în parte, a menținerii acestora în categoria de risc moderat sau, după caz, prin adoptarea unor măsuri suplimentare pentru diminuarea acestora. |
| 142         | <b>Riscuri scăzute</b>            | <b>Prioritate 3</b> | Pot fi tolerate și vor fi considerate inerente activităților structurii unității, față de care nu este necesară adoptarea unor măsuri suplimentare, ci doar aplicarea celor existente. | Se consideră a fi încadrate în toleranța la risc, nu se impune adoptarea unor măsuri suplimentare.   |
| <b>318</b>  | <b>TOTAL RISCURI IDENTIFICATE</b> |                     |  |  |



În baza clasificării și evaluării riscurilor pe compartimente, Comisia de monitorizare a **propus măsuri de prevenire/control** pentru diminuarea expunerii la risc, prin reducerea probabilității de materializare ori de minimalizare a impactului global. Aceste măsuri vizează în special, riscurile majore și pe cele moderate.

**Stabilirea toleranței la risc (Combinăția dintre nivelul estimat al probabilității și nivelul estimat al impactului, pentru riscurile reziduale, în urma stabilirii măsurilor de diminuare)**


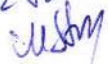
| Nivel de tolerare |                       | Explicații   | Nr. riscuri identificate - 312 |
|-------------------|-----------------------|--|--------------------------------|
| 1 – 2             | Tolerabil             | Nu necesită nicio măsură de control. Se clasează.        | 155                            |
| 3 – 4             | Puțin tolerabil       | Necesită măsuri de control uneori.                       | 110                            |
| 5 – 6             | Mediu tolerabil       | Necesită măsuri de control la anumite intervale de timp. | 24                             |
| 7 – 8             | Intolerabil           | Necesită măsuri de control pe termen scurt.              | 17                             |
| 9 – 10            | Extrem de intolerabil | Necesită măsuri de control urgente.                      | 6                              |

Comisia de monitorizare:

- Elena Cristina Stroe – inspector școlar general adjunct 
- Ludmila Savu - contabil-șef - CM
- Nițoi-Spătaru Andreea Mădălina – informatician 
- Daniela Bănășanu – economist 
- Sofia Anca Stănescu – inginer
- Ioniță Liliana – economist 

Președinte Comisia SCIM,  
 Inspector școlar general, prof. Cătălina Homeghiu   
 Secretar SCIM,  
 Consilier juridic, Tudor Dumitrescu 

Responsabili riscuri:

- Soare Evelina 
- Stănculete Teodora 
- Stancu Valentin 