



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DÂMBOVIȚA



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Nr. 9800/09.10.2020

**Management Instituțional**  
**Inspector școlar: Mioara Aldescu**

**Avizat,**  
**Inspector școlar general adjunct,**  
**Prof. Aurora Cătălina HOMEĞHIU**

**Aprobat în ședința C.A. al**  
**I.Ș.J. Dâmbovița**  
**din data de 12.10.2020**  
**Președinte al C.A. al I.Ș.J. Dâmbovița**  
**INSPECTOR ȘCOLAR GENERAL,**  
**Prof. Sorin ION**



**GRAFICUL ACTIVITĂȚILOR DE MONITORIZARE, ÎNDRUMARE ȘI CONTROL**  
**ANUL ȘCOLAR 2020 – 2021, SEMESTRUL I**

Nr. crt.	Perioada	Tipul inspecției/ Activități	Echipa de inspectorii	Aspecte vizate	Indicatori de performanță	Unitățile de învățământ propuse
1	08.09- 02.10.2020	Ședință cu directorii unităților de învățământ preuniversitar	Inspectorii școlari, directorii unităților de învățământ preuniversitar	<ul style="list-style-type: none"><li>- Stadiului pregătirii unităților de învățământ în vederea deschiderii anului școlar 2020-2021;</li><li>- Priorități ale educației pentru anul școlar 2020-2021;</li><li>- Cadrul normativ privind organizarea procesului de învățământ în anul școlar 2020-2021 în condițiile pandemiei cu virusul SARS-CoV-2.</li></ul>	Numărul directorilor participanți, materiale prezentate	Toate unitățile de învățământ, pe centre metodice
		Inspecție tematică	Inspectorii pentru management instituțional	<ul style="list-style-type: none"><li>- Monitorizarea stadiului pregătirii unităților de învățământ în vederea deschiderii anului școlar 2020-2021.</li><li>- Monitorizarea aplicării prevederilor Ordinului comun al Ministerului Sănătății (nr.1494/31.08.2020) și Ministerului Educației și Cercetării (nr. 5487/31.08.2020)</li></ul>	Numărul fișelor de monitorizare. Numărul rapoartelor de inspecție tematică întocmite	Minimum 3 unități de învățământ din zona de responsabilitate.



				<p>pentru aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților/instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2</p> <p>Consilierea directorilor unităților de învățământ privind tematica inspecției.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Monitorizarea respectării prevederilor Ordinului comun al Ministerului Sănătății (nr.1494/31.08.2020) și Ministerului Educației și Cercetării (nr. 5487/31.08.2020) pentru aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților/instituțiilor de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-CoV-2</li> <li>– Verificarea existenței platformelor educaționale pentru continuarea învățării de tip online și a posibilității managerului unității de învățământ de a monitoriza activitatea online, în situația în care clasele funcționează/ vor funcționa în scenariul hibrid și / sau exclusiv online;</li> <li>– Consilierea directorilor unităților de învățământ privind tematica inspecției</li> </ul>	<p>Numărul fișelor de monitorizare</p> <p>Numărul rapoartelor de inspecție tematică întocmite</p>	<p>Minimum 2 unități de învățământ.</p>
2	05 - 16.10.2020	<p>Inspecție tematică</p>	<p>Inspectorii pentru management instituțional</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Monitorizarea și consilierea conducerii unităților școlare din subordine pe probleme de management, rezolvarea conflictelor, legislație, relațiile școlii cu părinții și administrația publică locală etc.</li> <li>– Verificarea modului de constituire a Consiliului de administrație și a Consiliului profesoral; verificarea documentelor aferente consiliului de administrație și consiliului profesoral din unitățile de învățământ;</li> <li>– Monitorizarea internă/ externă a</li> </ul>	<p>Întâlniri organizate pe centre metodice</p>	<p>Toate unitățile de învățământ, pe centre metodice</p>
3	19-30.10.2020	<p>Inspecție tematică</p>	<p>Inspectorii pentru management instituțional</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Verificarea modului de constituire a Consiliului de administrație și a Consiliului profesoral; verificarea documentelor aferente consiliului de administrație și consiliului profesoral din unitățile de învățământ;</li> <li>– Monitorizarea internă/ externă a</li> </ul>	<p>Numărul fișelor de monitorizare</p> <p>Numărul rapoartelor de inspecție tematică întocmite</p>	<p>Minimum 3 unități de învățământ.</p>

				<p>implementării planului de acțiune la nivelul unităților de învățământ pentru eficientizarea procesului de învățământ în context pandemic</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verificarea respectării reglementărilor legale referitoare la evaluarea anuală a personalului didactic și a personalului didactic auxiliar</li> <li>- Consilierea directorilor unităților de învățământ privind tematica inspecției.</li> <li>- Monitorizarea și consilierea conducerii unităților școlare din subordine pe probleme de management, rezolvarea conflictelor, legislație, relațiile școlii cu părinții și administrația publică locală etc.</li> <li>- Evaluarea generală a performanțelor unităților de învățământ și a competențelor profesionale/activități profesionale a cadrelor didactice la nivelul disciplinelor/activităților educaționale prin inspecție școlară generală</li> <li>- Identificarea factorilor care influențează performanța activității unităților de învățământ</li> <li>- Monitorizarea aplicării la clasă a achizițiilor dobândite de cadrele didactice prin programele de formare Inspectorii vor face aprecieri asupra celor 7 arii tematice/domenii, prevăzute la art. 15 din Regulamentul de inspecție a unităților de învățământ preuniversitar, anexă la OMECTS nr. 5547/06.10.2011</li> <li>- Monitorizarea și consilierea conducerii unităților școlare din subordine pe probleme de management, rezolvarea conflictelor, legislație, relațiile școlii cu părinții și administrația publică locală etc.</li> </ul>	<p>Numărul fișelor de monitorizare</p>	<p>Minim 5 unități de învățământ din zona de responsabilitate-management</p>
<p>4</p>	<p>02-06.11.2020</p>	<p>Activități specifice postului</p>	<p>Inspectorii pentru management instituțional</p>	<p>Raport scris individual pe discipline și pe domenii; Raport scris final al inspecției școlare generale; Calificativele acordate; Plan de îmbunătățire a activității în urma inspecției școlare generale</p>	<p>Școala Gimnazială Cornățelu</p>	
		<p>Activități specifice postului</p>	<p>Inspectorii pentru management instituțional</p>	<p>Numărul fișelor de monitorizare</p>	<p>Minim 5 unități de învățământ din zona de responsabilitate-management</p>	



5	09-20.11.2020	Inspecție tematică	Inspectorii pentru management instituțional	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verificarea activității de secretariat din unitățile de învățământ (completarea și arhivarea documentelor școlare) din anul școlar 2019 – 2020</li> <li>- Consilierea directorilor unităților de învățământ privind tematica inspecției.</li> <li>- Monitorizarea și consilierea conducerii unităților școlare din subordine pe probleme de management, rezolvarea conflictelor, legislație, relațiile școlii cu părinții și administrația publică locală etc.</li> <li>- Monitorizarea/ verificarea modului de funcționare a Consiliului de administrație, a Consiliului profesoral și a comisiilor pe probleme constituite la nivelul unităților de învățământ</li> <li>- Monitorizarea activității desfășurate în cadrul unităților de învățământ postliceale, domeniul sănătate și asistență pedagogică</li> <li>- Consilierea directorilor unităților de învățământ privind tematica inspecției.</li> <li>- Monitorizarea și consilierea conducerii unităților școlare din subordine pe probleme de management, rezolvarea conflictelor, legislație, relațiile școlii cu părinții și administrația publică locală etc.</li> <li>- Monitorizarea corelării planului de școlarizare pentru învățământul profesional și tehnic cu prioritățile de dezvoltare preconizate în PLAI și PRAI</li> <li>- Inspecții de validare a rapoartelor de autoevaluare din învățământul profesional și tehnic (IPT)</li> <li>- Monitorizarea și consilierea conducerii unităților școlare din subordine pe probleme de management, rezolvarea conflictelor, legislație, relațiile școlii cu părinții și</li> </ul>	Numărul fișelor de monitorizare Numărul rapoartelor de inspecție tematică întocmite	Minimum 2 unități de învățământ
6.	23.11-04.12.2020	Inspecție tematică	Inspectorii pentru management instituțional	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitorizarea și consilierea conducerii unităților școlare din subordine pe probleme de management, rezolvarea conflictelor, legislație, relațiile școlii cu părinții și administrația publică locală etc.</li> <li>- Monitorizarea/ verificarea modului de funcționare a Consiliului de administrație, a Consiliului profesoral și a comisiilor pe probleme constituite la nivelul unităților de învățământ</li> <li>- Monitorizarea activității desfășurate în cadrul unităților de învățământ postliceale, domeniul sănătate și asistență pedagogică</li> <li>- Consilierea directorilor unităților de învățământ privind tematica inspecției.</li> <li>- Monitorizarea și consilierea conducerii unităților școlare din subordine pe probleme de management, rezolvarea conflictelor, legislație, relațiile școlii cu părinții și administrația publică locală etc.</li> <li>- Monitorizarea corelării planului de școlarizare pentru învățământul profesional și tehnic cu prioritățile de dezvoltare preconizate în PLAI și PRAI</li> <li>- Inspecții de validare a rapoartelor de autoevaluare din învățământul profesional și tehnic (IPT)</li> <li>- Monitorizarea și consilierea conducerii unităților școlare din subordine pe probleme de management, rezolvarea conflictelor, legislație, relațiile școlii cu părinții și</li> </ul>	Numărul fișelor de monitorizare Numărul rapoartelor de inspecție tematică întocmite	Minimum 2 unități de învățământ
7	07 - 18.12.2020	Inspecție tematică	Inspectorii pentru management instituțional	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitorizarea și consilierea conducerii unităților școlare din subordine pe probleme de management, rezolvarea conflictelor, legislație, relațiile școlii cu părinții și</li> </ul>	Numărul fișelor de monitorizare Numărul rapoartelor verbale a proceselor verbale încheiate.	Minimum 5 unități de învățământ din zona de responsabilitate-management
		Inspecție tematică	Inspectorii pentru management instituțional	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitorizarea și consilierea conducerii unităților școlare din subordine pe probleme de management, rezolvarea conflictelor, legislație, relațiile școlii cu părinții și</li> </ul>	Numărul fișelor de monitorizare	Minimum 5 unități de învățământ din zona de responsabilitate-management



				administrația publică locală etc.			
	Activități metodico-științifice și psihopedagogice la nivel județean organizate prin cercuri pedagogice pe discipline de învățământ	Inspectorii pentru management instituțional		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Despre Managementul situațiilor de criză.</li> <li>- Probleme manageriale curente.</li> <li>- Exemple de bune practici.</li> </ul>	Prezența a cel puțin 90% din numărul directorilor	Toate unitățile de învățământ, pe centre metodice	
8	11-22.01.2021	Inspectorii pentru management instituțional	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitorizarea modului în care cadrele didactice consiliază părinții elevilor pe probleme diverse</li> <li>- Verificarea respectării reglementărilor legale referitoare la evaluarea anuală a personalului nedidactic</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitorizarea și consilierea conducerii unităților școlare din subordine pe probleme de management, rezolvarea conflictelor, legislație, relațiile școlii cu părinții și administrația publică locală etc.</li> </ul>	Numărul fișelor de monitorizare Numărul rapoartelor de inspecție tematică întocmite	Minimum 2 unități de învățământ	
	Activități specifice postului	Inspectorii pentru management instituțional	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitorizarea și consilierea conducerii unităților școlare din subordine pe probleme de management, rezolvarea conflictelor, legislație, relațiile școlii cu părinții și administrația publică locală etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Monitorizarea și consilierea conducerii unităților școlare din subordine pe probleme de management, rezolvarea conflictelor, legislație, relațiile școlii cu părinții și administrația publică locală etc.</li> </ul>	Numărul fișelor de monitorizare	Minim 3 unități de învățământ din zona de responsabilitate-management	
9	25-29.01.2021	Inspectorii pentru management instituțional			Numărul fișelor de monitorizare	Minim 3 unități de învățământ din zona de responsabilitate-management	

**INSPECTOR ȘCOLAR,  
Prof. Mioara ALDESCU**

